

Asunto: Informe del letrado/a sobre la calificación de la documentación administrativa del sobre nº 1.

Expediente: 24/063/3.

Contrato: DIAGNÓSTICO INTERNO/EXTERNO Y REALIZACIÓN DEL PLAN DIRECTOR ESG DE EMT.

En relación con la adjudicación del procedimiento del asunto se informa que el día 24 de junio de 2024 se procedió a la apertura de los sobres que contienen la documentación para la valoración de los criterios de adjudicación sujetos a juicio de valor, correspondientes a las siguientes empresas de las que se relacionan sus ofertas a continuación:

- Empresa AENOR CONOCIMIENTO S.L.U. CIF B85893493
- Empresa NOVOTEC CONSULTORES S.A. CIF A78068202
- Empresa VALORA CONSULTORES DE GESTIÓN S.L. CIF B15829443
- Empresa KPMG ASESORES S.L.U. CIF B82498650

Examinadas las ofertas presentadas se consideran válidas todas ellas ya que cumplen con los requisitos técnicos del pliego de condiciones.

La puntuación dada (en cuadro adjunto) se justifica en los siguientes informes de valoración, cuyo objeto es el de evaluar la metodología y los protocolos de actuación presentados.

Cuadro de puntuaciones:

	METODOLOGÍA	ORGANIZACIÓN	TOTAL	Puest o
	MAX. 13 PUNTOS	MAX. 12 PUNTOS		
VALORA CONSULTORES SL	11	11	22	2
NOVOTEC CONSULTORES SA	4	3	7	4
KPMG ASESORES SLU	12	11,25	23,25	1
AENOR CONOCIMIENTO SLU	8	7,875	15,875	3

VALORA CONSULTORES (22 puntos sobre 25)

1. Propuesta metodológica para ejecución del contrato (hasta 13 puntos): **11 puntos.**

Empresa Municipal de Transportes de Madrid, S.A.
Cerro de la Plata, 4 - 28007 Madrid
emtmadrid.es

Página 1 de 4



Exposición clara y completa de la metodología presentada, al igual que la de los protocolos de actuación detallados para cada una de las fases.

2. Propuesta de organización de la ejecución del servicio (hasta 12 puntos): 11 puntos

- Se valora positivamente el análisis detallado de la doble materialidad, que incluye la clasificación y evaluación de impactos, riesgos y oportunidades, así como la propuesta de confección de una matriz de doble materialidad.
- Se destaca la propuesta de entregables adicionales, como el mapa de la cadena de valor y la propia matriz de doble materialidad, que pueden enriquecer el trabajo realizado y ofrecer una visión más completa del mismo.
- Se valora también positivamente la validación por parte de los Grupos de interés de la importancia de los impactos detectados en el análisis de doble materialidad y de la clasificación y evaluación de impactos, riesgos y oportunidades (IROs).

Aspectos negativos:

- Para garantizar la viabilidad y calidad de la propuesta de VALORA del punto 3 de los aspectos positivos arriba detallados, EMT debe comprometerse a facilitar la información y documentación que ello requiere, y que en el momento actual se encuentra en proceso de recopilación.
- La oferta excede en 5 páginas a las definidas en los pliegos, las cuales no han sido valoradas.

En resumen, se destaca la calidad y solidez de la metodología presentada, así como la importancia de contar con los entregables adicionales propuestos para enriquecer el trabajo realizado.

NOVOTEC (7 puntos sobre 25)

1. Propuesta metodológica para ejecución del contrato (hasta 13 puntos): 4 puntos

La presentación de la oferta en el tipo de documento presentado dificulta su lectura, lo que afecta a la comprensión e impacto del contenido.

Empresa Municipal de Transportes de Madrid, S.A.
Cerro de la Plata, 4 - 28007 Madrid
emtmadrid.es

Página 2 de 4



Código de verificación : 5313eabb450c8c51

2. Propuesta de organización de la ejecución del servicio (hasta 12 puntos): 3 puntos

Todas las fases de la organización del trabajo repiten la misma metodología, no aportando valor añadido. Resulta muy confusa su lectura.

En definitiva, la metodología y planificación del trabajo detalladas en el documento se consideran completas en términos de información proporcionada, pero se perciben como obvias o poco innovadoras, lo que podría limitar la eficacia del enfoque propuesto.

KPMG (23,25 puntos sobre 25)**1. Propuesta metodológica para ejecución del contrato (hasta 13 puntos): 12 puntos.**

La presentación de la información propuesta es clara y concisa, la estructura general del informe de líneas de trabajo (diagnostico interno y externo, definición de pilares estratégicos y el propio Plan) está completa y bien organizada.

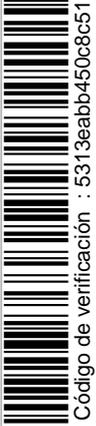
2. Propuesta de organización de la ejecución del servicio (hasta 12 puntos): 11,25 puntos

- Dispone de un equipo de especialistas en ESG en cuestiones ambientales, sociales y de gobernanza, lo cual aporta un enfoque sólido a la evaluación realizada, y que generará un gran valor de conocimiento.
- Propone la definición de un modelo de gobierno, altamente valorable para la Empresa Municipal de Transportes de Madrid (EMT), ya que puede contribuir significativamente a mejorar su desempeño y eficiencia.
- La organización del trabajo es muy profesional, lo que sugiere que el equipo está familiarizado con este tipo de encargos y puede ofrecer resultados de alta calidad.

En resumen, se reconoce la calidad del trabajo presentado por KPMG, destacando su profesionalidad, información clara y detallada de todas las fases del proceso tanto de la metodología a emplear como de la organización, y experiencia en el campo.

AENOR (15,875 puntos sobre 25)**1. Propuesta metodológica para ejecución del contrato (hasta 13 puntos): 8 puntos**

Empresa Municipal de Transportes de Madrid, S.A.
Cerro de la Plata, 4 - 28007 Madrid
emtmadrid.es

Página 3 de 4

Código de verificación : 5313eabb450c8c51

Se destaca la claridad en la exposición de la metodología a emplear y la organización de la ejecución del trabajo, lo cual facilita la comprensión del proceso, si bien no aporta métodos innovadores.

2. Propuesta de organización de la ejecución del servicio (hasta 12 puntos): **7,875 puntos**

- Valoramos las propuestas de mejora presentadas de la siguiente manera:
- La propuesta de elaboración de la matriz de doble materialidad a través de un cuestionario específico al ayuntamiento fue considerada poco adecuada debido a la baja tasa de respuesta esperada, por lo que se le asignó una valoración nula.
- El benchmarking de expertos para diagnóstico externo se percibió más como una herramienta informativa que como una mejora concreta, por lo que también se le otorgó una valoración nula.
- La propuesta de utilizar los canales AENOR para la difusión del plan obtuvo una puntuación media, ya que precisaríamos de una mayor claridad sobre cómo sería su implementación y los beneficios que ello reportaría a EMT.
- La idea de monetizar los efectos positivos fue valorada con la máxima puntuación, puesto que representa una oportunidad para calcular la rentabilidad social de EMT.
- La propuesta de establecer un sistema de monitoreo y seguimiento del progreso de ESG, así como la auditoría interna de seguimiento a los 6 meses, recibieron también la valoración más alta cada una por su relevancia y contribución al éxito del proyecto.

Aspectos negativos:

- Plazo de Ejecución: la propuesta parece plantear la realización de los trabajos excediendo el tiempo definido.

En resumen, se reconoce la claridad en la exposición del trabajo presentado, así como algunas propuestas valiosas para mejorar el desempeño en materia ESG. Sin embargo, la metodología propuesta y el necesario ajuste del plazo de ejecución para cumplir con los requisitos establecidos en el pliego, repercute en su valoración final.

Empresa Municipal de Transportes de Madrid, S.A.
Cerro de la Plata, 4 - 28007 Madrid
emtmadrid.es

Página 4 de 4