



Puerto de Cartagena



Autoridad Portuaria de Cartagena

PLIEGO DE BASES

ASISTENCIA TÉCNICA

para la

**"REDACCIÓN DE UN ESTUDIO DE
MERCADO QUE EVALÚE LAS
OPORTUNIDADES DE CRECIMIENTO DEL
PUERTO DE CARTAGENA".**

Cartagena, junio de 2024

Código seguro de Verificación : GEN-4f1a-7257-87c9-8285-9f1f-661e-8b82-01ee | Puede verificar la integridad de este documento en la siguiente dirección :
<https://sede.administracion.gob.es/pagSedeFront/servicios/consultaCSV.htm>

CSV : GEN-4f1a-7257-87c9-8285-9f1f-661e-8b82-01ee

DIRECCIÓN DE VALIDACIÓN : <https://sede.administracion.gob.es/pagSedeFront/servicios/consultaCSV.htm>

FIRMANTE(1) : CARLOS PEDREÑO CARRASCO | FECHA : 02/08/2024 13:56 | Sin acción específica

FIRMANTE(2) : JOSE MARIA GOMEZ FUSTER | FECHA : 04/08/2024 13:23 | Sin acción específica





FIRMAS DEL DOCUMENTO

Este documento puede incorporar una o más firmas electrónicas.

FIRMA JEFE DE DIVISIÓN DE PLANES DIRECTORES: Carlos Pedreño Carrasco

FIRMA DIRECTOR GENERAL: José María Gómez Fuster

Código seguro de Verificación : GEN-4f1a-7257-87c9-8285-9f1f-661e-8b82-01ee | Puede verificar la integridad de este documento en la siguiente dirección : <https://sede.administracion.gob.es/pagSedeFront/servicios/consultaCSV.htm>

PLIEGO DE CONDICIONES "A.T.R.P y D.O. de la REDACCIÓN DE UN ESTUDIO DE MERCADO QUE EVALÚE LAS OPORTUNIDADES DE CRECIMIENTO DEL PUERTO DE CARTAGENA "



MEMORIA

Código seguro de Verificación : GEN-4f1a-7257-87c9-8285-9f1f-661e-8b82-01ee | Puede verificar la integridad de este documento en la siguiente dirección :
<https://sede.administracion.gob.es/pagSedeFront/servicios/consultaCSV.htm>

PLIEGO DE CONDICIONES "A.T.R.P y D.O. de la REDACCIÓN DE UN ESTUDIO DE MERCADO QUE EVALÚE LAS OPORTUNIDADES DE CRECIMIENTO DEL PUERTO DE CARTAGENA "

CSV : GEN-4f1a-7257-87c9-8285-9f1f-661e-8b82-01ee

DIRECCIÓN DE VALIDACIÓN : <https://sede.administracion.gob.es/pagSedeFront/servicios/consultaCSV.htm>

FIRMANTE(1) : CARLOS PEDREÑO CARRASCO | FECHA : 02/08/2024 13:56 | Sin acción específica

FIRMANTE(2) : JOSE MARIA GOMEZ FUSTER | FECHA : 04/08/2024 13:23 | Sin acción específica



MEMORIA

1. ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN DE LA NECESIDAD

La Autoridad Portuaria de Cartagena (APC) requiere un estudio de mercado exhaustivo para comprender mejor las dinámicas actuales y futuras del comercio, la infraestructura y la capacidad competitiva del puerto. Este estudio ayudará a la APC a planificar sus inversiones y estrategias de desarrollo hasta el año 2045.

Situación Actual del Puerto de Cartagena:

El Puerto de Cartagena se enfrenta actualmente niveles de saturación significativos en sus muelles, lo que está limitando su capacidad para manejar volúmenes crecientes de carga de manera eficiente. Esta situación se agrava durante los picos de demanda, impactando negativamente en los tiempos de operación y la satisfacción del cliente. La saturación actual no solo afecta la operatividad diaria, sino que también pone en riesgo la capacidad del puerto para acomodar futuros crecimientos en el tráfico marítimo.

Futuros Desarrollos: Barlomar y El Gorguel:

Para abordar la capacidad limitada y prepararse para la demanda futura, el Puerto de Cartagena ha identificado dos desarrollos potenciales: Barlomar y El Gorguel. Estos proyectos están diseñados para expandir significativamente la capacidad del puerto, permitiendo la diversificación de tipos de carga y mejorando la eficiencia operativa general. Sin embargo, la planificación y ejecución de tales desarrollos requieren un análisis exhaustivo y detallado para asegurar su viabilidad y sostenibilidad a largo plazo.

Necesidad de Expertise Especializado:

Dada la complejidad de los desafíos actuales y futuros, es crucial que el Puerto de Cartagena se apoye en la experiencia de consultores especializados. El puerto actualmente no cuenta con el personal interno necesario con la especialización en análisis económico, proyecciones de mercado y planificación estratégica que estos proyectos requieren. La contratación de una consultoría externa permitirá acceder a expertos con un conocimiento profundo en estudios de mercado portuarios, análisis financiero y planificación de infraestructura.

2. OBJETO DEL PLIEGO

El objetivo general de este pliego es contratar a una consultoría especializada para realizar un estudio de mercado que evalúe el crecimiento y expansión del Puerto de Cartagena, incluyendo análisis de la demanda, capacidad de infraestructura y proyecciones de tráfico de mercancías hasta el 2045.

PLIEGO DE CONDICIONES "A.T.R.P y D.O. de la REDACCIÓN DE UN ESTUDIO DE MERCADO QUE EVALÚE LAS OPORTUNIDADES DE CRECIMIENTO DEL PUERTO DE CARTAGENA ".



Los objetivos específicos del contrato son:

1. Evaluación de la Capacidad Actual y Futura: Determinar la capacidad operativa actual del puerto y evaluar cómo los desarrollos propuestos de Barlomar y El Gorguel pueden aliviar la saturación y expandir la capacidad total.
2. Análisis de Viabilidad de Desarrollos Futuros: Analizar la viabilidad económica de los proyectos de Barlomar y El Gorguel, incluyendo estimaciones de ingresos para la Autoridad Portuaria.
3. Proyecciones de Demanda Futura: Prever las tendencias futuras del tráfico marítimo y la demanda de diferentes tipos de carga, proporcionando una base sólida para la toma de decisiones estratégicas.
4. Estrategia de Optimización: Recomendar estrategias para mejorar la eficiencia operativa y la gestión de la capacidad, maximizando así la rentabilidad del puerto.

La realización de este estudio de mercado es esencial para garantizar que el Puerto de Cartagena pueda manejar sus desafíos actuales y futuros de manera efectiva, apoyando su crecimiento sostenible y su posición competitiva en el mercado global. La inversión en este análisis detallado proporcionará a la Autoridad Portuaria las herramientas necesarias para tomar decisiones informadas que aseguren el éxito a largo plazo del puerto.

3. PLIEGO DE PRESCRIPCIONES TÉCNICAS

Se incluye en este Pliego de Bases, y en él se especifican las condiciones y características técnicas que ha de cumplir el adjudicatario de la Asistencia Técnica.

4. PLAZO DE EJECUCIÓN

Los plazos máximos marcados para completar todos los trabajos objeto del presente Pliego se detallan en la siguiente tabla:

PLAZO PARA LA REDACCIÓN DEL ESTUDIO DE MERCADO (*)	6	MESES
---	----------	--------------

(*) Dentro del plazo de 6 meses marcado para la redacción del estudio de mercado, se establecerá, además de la entrega final, una entrega previa a modo de avance:

- *Avance del Estudio de Mercado* (a los 3 meses desde la firma del contrato)

Tras las entregas de los distintos documentos requeridos se establecerán períodos para la validación y aprobación de estos por parte de los responsables del

PLIEGO DE CONDICIONES "A.T.R.P y D.O. de la REDACCIÓN DE UN ESTUDIO DE MERCADO QUE EVALÚE LAS OPORTUNIDADES DE CRECIMIENTO DEL PUERTO DE CARTAGENA ".



contrato de la APC. Durante este periodo se producirá un intercambio de información entre consultor y responsables del contrato de la APC hasta llegar a la solución final y validación definitiva del documento. El consultor deberá hacer cuantas modificaciones se requieran en este período.

Además de los documentos a entregar, el responsable del contrato podrá solicitar la entrega de una versión reducida de los mismos, acorde con el presupuesto disponible, si así fuera necesario. Esta entrega también se deberá producir dentro de los plazos marcados en la tabla arriba expuesta.

5. SISTEMA DE CONTRATACIÓN

El sistema de contratación de esta Asistencia Técnica será el ORDINARIO ABIERTO, de acuerdo con lo previsto en la Ley 9/2017, de 8 de noviembre, de Contratos del Sector Público.

6. PRESUPUESTO

El Presupuesto de Ejecución por Contrata ofertado por los licitadores no será mayor de CIENTO DIECINUEVE MIL TRESCIENTOS DIEZ EUROS CON ONCE CENTIMOS (119.310,11 €) IVA AL 21% INCLUIDO

7. DOCUMENTOS DE QUE CONSTA ESTE PLIEGO

MEMORIA
PLIEGO DE PRESCRIPCIONES TÉCNICAS PARTICULARES.
PLIEGO DE CLAÚSULAS ADMINISTRATIVAS PARTICULARES

8. FINANCIACIÓN

Este proyecto forma parte del plan de inversiones de la APC y el mismo será abonado con cargo a los presupuestos de los años 2024 y 2025.

9. CONCLUSIÓN

Considerando redactado el presente Pliego de Condiciones de acuerdo con las disposiciones legales vigentes lo elevamos a la Superioridad, esperando merezca su aprobación.

PLIEGO DE CONDICIONES "A.T.R.P y D.O. de la REDACCIÓN DE UN ESTUDIO DE MERCADO QUE EVALÚE LAS OPORTUNIDADES DE CRECIMIENTO DEL PUERTO DE CARTAGENA ".



Código seguro de Verificación : GEN-4f1a-7257-87c9-8285-9f1f-661e-8b82-01ee | Puede verificar la integridad de este documento en la siguiente dirección :
<https://sede.administracion.gob.es/pagSedeFront/servicios/consultaCSV.htm>

PLIEGO DE PRESCRIPCIONES TÉCNICAS PARTICULARES

PLIEGO DE CONDICIONES "A.T.R.P y D.O. de la REDACCIÓN DE UN ESTUDIO DE MERCADO QUE EVALÚE LAS OPORTUNIDADES DE CRECIMIENTO DEL PUERTO DE CARTAGENA ".

7

CSV : GEN-4f1a-7257-87c9-8285-9f1f-661e-8b82-01ee

DIRECCIÓN DE VALIDACIÓN : <https://sede.administracion.gob.es/pagSedeFront/servicios/consultaCSV.htm>

FIRMANTE(1) : CARLOS PEDREÑO CARRASCO | FECHA : 02/08/2024 13:56 | Sin acción específica

FIRMANTE(2) : JOSE MARIA GOMEZ FUSTER | FECHA : 04/08/2024 13:23 | Sin acción específica



PLIEGO DE PRESCRIPCIONES TÉCNICAS PARTICULARES

ARTICULO 1º.- OBJETO DEL PLIEGO DE PRESCRIPCIONES TÉCNICAS PARTICULARES.

El objeto del presente Pliego de Prescripciones Técnicas Particulares es describir los trabajos y fijar las condiciones técnicas que regirán en el Contrato de ASISTENCIA TÉCNICA para la " REDACCIÓN DE UN ESTUDIO DE MERCADO QUE EVALÚE LAS OPORTUNIDADES DE CRECIMIENTO DEL PUERTO DE CARTAGENA ".

Este Pliego se considerará integrado en el de Cláusulas Administrativas Particulares del Contrato.

ARTICULO 2º.- DESCRIPCION DE LOS TRABAJOS A DESARROLLAR POR EL CONSULTOR.

1. DESCRIPCIÓN DE LOS TRABAJOS

La finalidad de este punto es describir el alcance de los trabajos y la configuración de los documentos técnicos requeridos en el presente contrato:

1.1 ALCANCE DEL ESTUDIO

Los puntos aquí descritos se desarrollarán según los objetivos específicos del pliego descritos en el Punto 2 de la Memoria. El estudio deberá cubrir los siguientes aspectos, sin menoscabo de que el consultor pueda ampliarlo si lo considera necesario:

1) Análisis de Mercado Actual

- **Análisis Económico Regional y Global:** Evaluación de las condiciones económicas que influyen en la actividad portuaria.
- **Competencia y Benchmarking:** Comparación con otros puertos en términos de capacidad, tarifas y servicios.
- **Análisis de la Demanda Actual:** Estudio del volumen actual de cargas manejadas, incluyendo análisis por tipo de carga y origen/destino.

2) Proyecciones y Escenarios Futuros

- **Modelos de Proyección:** Presentación de los modelos usados para predecir el crecimiento del mercado.
- **Escenarios Económicos:** Diferentes escenarios económicos considerados y cómo impactan las proyecciones.
- **Proyecciones de Volumen de Carga:** Estimaciones futuras para 2025, 2030, 2035 y 2040, presentadas en tablas y gráficos desglosados por:

- **Carga General**

- **Mercancías en contenedor.** Aquí deberán analizarse los tráficos I/E, tráficos nacionales, transbordo.
- **Cargas de proyecto:** Artículos de gran tamaño y peso que requieren manejo especial.

PLIEGO DE CONDICIONES "A.T.R.P y D.O. de la REDACCIÓN DE UN ESTUDIO DE MERCADO QUE EVALÚE LAS OPORTUNIDADES DE CRECIMIENTO DEL PUERTO DE CARTAGENA ".



- **Productos de Alto Valor:** Electrónica, farmacéuticos, y otros bienes que requieren seguridad y condiciones controladas.
 - **Carga a Granel**
 - **Granel Líquido**
 - **Petróleo Crudo y Derivados:** Incluye gasolina, diésel y otros combustibles líquidos.
 - **Químicos Líquidos:** Ácidos, soluciones y otros químicos industriales.
 - **Alimentos Líquidos:** Aceites comestibles, vinos y otros líquidos alimenticios.
 - **Granel Sólido**
 - **Minerales y Metales:** Hierro, bauxita, cobre y otros minerales extraídos.
 - **Productos Agrícolas:** Granos como trigo, maíz y soja.
 - **Construcción y Materiales de Edificación:** Arena, grava y cemento.
 - **Contenedores**
 - **TEUs de Importación/Exportación:** Número de contenedores de carga y descarga en el puerto.
 - **TEUs de Transbordo:** Contenedores que se mueven entre buques sin entrar al mercado doméstico.
 - **Carga Ro-Ro (Roll-on/Roll-off)**
 - **Automóviles y Vehículos Comerciales:** Vehículos nuevos y usados.
 - **Equipos Móviles Grandes:** Maquinaria agrícola e industrial.
- 3) Análisis de Infraestructura y Conectividad**
- **Estado Actual:** Diagnóstico de la infraestructura portuaria y conexiones de transporte existentes.
 - **Necesidades Futuras:** Identificación de requerimientos de infraestructura basados en proyecciones de carga y capacidad de captación de nuevas líneas de mercado

1.2 ENTREGABLES

Los entregables, irán enfocados a cubrir los objetivos específicos del pliego descritos en el Punto 2 de la Memoria. El consultor deberá entregar un informe final que incluya, como mínimo:

Introducción.

Sección 0. Introducción y metodología.

1. Introducción

- **Objetivos del Estudio:** Clarificación de los objetivos y metas que el estudio pretende alcanzar.
- **Alcance del Estudio:** Descripción detallada del alcance, incluyendo las áreas geográficas, tipos de carga y periodos de tiempo considerados.

2. Metodología

- **Técnicas de Recolección de Datos:** Explicación de las técnicas utilizadas para recopilar datos primarios y secundarios.

PLIEGO DE CONDICIONES "A.T.R.P y D.O. de la REDACCIÓN DE UN ESTUDIO DE MERCADO QUE EVALÚE LAS OPORTUNIDADES DE CRECIMIENTO DEL PUERTO DE CARTAGENA "



- **Modelos Analíticos:** Descripción de los modelos económicos, estadísticos o predictivos utilizados en el análisis.
- **Asunciones y Limitaciones:** Detalle de las asunciones clave y cualquier limitación en la metodología o datos.

Sección 1: Visión Económica y Comercial

Esta sección proporciona un análisis profundo de la situación económica y comercial de España.

Outputs: Incluye gráficos de evolución del PIB real, tasas de crecimiento y comparaciones con otras economías del Mediterráneo. Se presentan los resultados en forma de tablas comparativas y gráficos de tendencias para ilustrar la recuperación económica y las proyecciones hasta 2045.

Sección 2: Conectividad del Hinterland

Examina las infraestructuras clave que conectan el puerto de Cartagena con el interior, incluyendo carreteras, ferrocarriles y oleoductos.

Outputs: Mapas detallados y tablas de análisis de costos que comparan Cartagena con otros puertos en términos de eficiencia y costos logísticos. Se discuten inversiones recientes y planificadas que afectan la accesibilidad del puerto.

Sección 3: Mercado del transporte de mercancías en España

Analiza las dinámicas del mercado del transporte de mercancías en España, detallando los tipos de cargas manejadas y su crecimiento.

Outputs: Tablas y gráficos que muestran la composición del mercado, tasas de crecimiento anuales compuestas (CAGR) y predicciones de futuro basadas en tendencias actuales.

Sección 4: Mercado de Transbordo del Mediterráneo Occidental

Estudia la competencia en el mercado de transbordo del Mediterráneo Occidental y el posicionamiento de Cartagena frente a otros hubs.

Outputs: Análisis detallado de la cuota de mercado, con gráficos de la participación en el mercado y análisis de los principales competidores.

Sección 5-9: Previsiones para Cartagena – Volúmenes de Carga General, Graneles Líquido, Graneles Sólidos, Contenedores y Ro-ro

Cada una de estas secciones ofrece proyecciones detalladas para el Puerto de Cartagena para diferentes tipos de cargas basadas en análisis históricos y tendencias de mercado. Evaluar cómo los desarrollos propuestos de Barlomar y El Gorguel pueden aliviar la saturación y expandir la capacidad total.

Outputs: Proyecciones presentadas en gráficos de barras y líneas, con estimaciones de volúmenes para los próximos 20 años, destacando los factores de crecimiento y restricciones potenciales.

Sección 10: Previsiones para Cartagena – Ingresos

Proporciona estimaciones de los ingresos futuros del Puerto de Cartagena basadas en las proyecciones de volúmenes de carga y tarifas portuarias. Se hará un Análisis de Viabilidad de Desarrollos Futuros (Barlomar y El Gorguel).

Outputs: Tablas de ingresos proyectados divididas por tipo de carga y servicio, con análisis del impacto de los cambios en la cuota de mercado y en la estructura tarifaria.

Sección 11. Conclusiones y Recomendaciones

- **Resumen Ejecutivo:** Conclusiones clave del análisis y estudio.

PLIEGO DE CONDICIONES "A.T.R.P y D.O. de la REDACCIÓN DE UN ESTUDIO DE MERCADO QUE EVALÚE LAS OPORTUNIDADES DE CRECIMIENTO DEL PUERTO DE CARTAGENA ".



- **Recomendaciones Estratégicas:** Orientación basada en el análisis para la toma de decisiones y planificación futura. Recomendar estrategias para mejorar la eficiencia operativa y la gestión de la capacidad, maximizando así la rentabilidad del puerto.

Apéndice 1: Cálculos del Hinterland de Cartagena

Detalla los cálculos utilizados para definir el hinterland de Cartagena, incluyendo análisis de costos y competitividad.

Outputs: Presenta modelos matemáticos y simulaciones que justifican la delimitación del hinterland y discuten la sensibilidad de los resultados a diferentes supuestos.

Apéndice 2: Competencia de Hub de Transbordo Secundario

Analiza la competencia entre Cartagena y otros puertos que funcionan como hubs de transbordo secundarios en la región.

Outputs: Evaluaciones comparativas y análisis SWOT que destacan las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas en el contexto de la competencia regional.

Apéndice 3. Anexos

- **Datos Complementarios:** Todos los datos y fuentes adicionales utilizados.
- **Glosario de Términos:** Definiciones de términos técnicos utilizados en el informe.

Cada sección del informe utiliza una combinación de datos cuantitativos y cualitativos para presentar un panorama completo del mercado y las operaciones del puerto de Cartagena, apoyando sus conclusiones con evidencia sólida y proyecciones detalladas.

2. EQUIPO PARA EL DESARROLLO DEL PROYECTO

2.1 CONTENIDO MÍNIMO DEL ORGANIGRAMA DE LA PRESTACIÓN

El presente contrato incluye la puesta a disposición de todo el personal y medios materiales necesarios para la óptima realización de los trabajos que se contratan.

La complejidad técnica del objeto del pliego exige que el oferente se comprometa a formar un equipo multidisciplinar que reúna un amplio grado de conocimiento y capacitación en el ámbito la rehabilitación y la valoración de espacios históricos, el proyecto de espacios públicos y obras de urbanización.

El Titulado Superior definido en el Compromiso de Adscripción de Medios del PCAP, será el responsable principal y de él dependerán el resto de los participantes. Los técnicos que intervengan tendrán la titulación que los capacite según la legislación vigente para poder firmar los trabajos específicos realizados y que se especificarán a continuación y su experiencia deberá acreditarse según el apartado G.3 del Cuadro-Resumen del PCAP.

Con todo esto, el equipo multidisciplinar deberá estar compuesto por:

- 1 Titulado superior.
- 1 licenciado en economía
- 1 experto en logística (licenciatura o grado en gestión del transporte y logística)
- 1 analista de datos (licenciado o grado en estadística, matemáticas o informática)

PLIEGO DE CONDICIONES "A.T.R.P y D.O. de la REDACCIÓN DE UN ESTUDIO DE MERCADO QUE EVALÚE LAS OPORTUNIDADES DE CRECIMIENTO DEL PUERTO DE CARTAGENA ".



- 1 abogado (licenciado o grado en Derecho con especialización en derecho marítimo o portuario).
- 1 administrativo.

Las experiencias mínimas de cada perfil vendrán especificadas en el Compromiso de Adscripción de Medios del PCAP.

Es condición necesaria que los técnicos especialistas que se nombren en la licitación sean los mismos que posteriormente formen el equipo redactor del proyecto y la dirección de obra. La APC se reserva el derecho de rescindir el contrato si este punto no se ve cumplido en cada fase de ejecución del contrato.

2.2 INSTALACIONES Y EQUIPOS.

El Consultor dispondrá de los equipos y medios acordes con la valoración base de licitación para cumplir los objetivos.

3. PRECIOS UNITARIOS.

Según establece la Ley 9/2017, 8 noviembre, de Contratos del Sector Público en su Artículo 100, los costes salariales serán estimados a partir de convenio laboral de referencia, aplicando para el presente Pliego:

- XIX Convenio colectivo del sector de empresas de ingeniería y oficinas de estudios técnicos, publicado en el BOE de 18 de octubre de 2019.

En la siguiente tabla se detallan los precios de cada una de las unidades en que se descompone el presupuesto y el número estimado de las unidades a suministrar:

	Importe	Unidades
Mensualidad de Titulado Superior	4.300,00 €	6
Mensualidad de Economista	4.300,00 €	6
Mensualidad de Experto en logística	4.300,00 €	6
Mensualidad de Analista de datos	4.300,00 €	6
Mensualidad de Abogado	4.300,00 €	6
Mensualidad de Administrativo	2.200,00 €	6
Gastos de Oficina y medios aux.	800,00	6

PLIEGO DE CONDICIONES "A.T.R.P y D.O. de la REDACCIÓN DE UN ESTUDIO DE MERCADO QUE EVALÚE LAS OPORTUNIDADES DE CRECIMIENTO DEL PUERTO DE CARTAGENA ".

